



INFORME POA

División Planificación Y Desarrollo

Enero - Marzo 2026



Informe de Avance Plan Operativo Anual Enero – marzo 2026

Contenido

Introducción	3
I. Resultados Institucionales – Eje 1	4
II. Resultados Institucionales – Eje 2.....	6
Conclusión.....	15



Informe de Avance Plan Operativo Anual Enero – marzo 2026

Introducción

El Plan Operativo Anual (POA) de la Autoridad Nacional de Asuntos Marítimos (ANAMAR) constituye un instrumento fundamental de planificación, seguimiento y evaluación de la gestión institucional, orientado al cumplimiento de los objetivos estratégicos definidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2028.

Este instrumento se encuentra alineado con lo establecido en la Ley No. 66-07, que declara a la República Dominicana como Estado Archipelágico, y su Reglamento de Aplicación, establecido mediante el Decreto No. 323-12, los cuales asignan a la ANAMAR responsabilidades clave en materia de investigación, administración, protección y aprovechamiento sostenible de los espacios marítimos y sus recursos, así como en la articulación institucional y representación del Estado dominicano en asuntos marítimos.

El PEI 2025-2028 fue formulado a partir de un proceso participativo y técnico, incorporando las lecciones aprendidas del período estratégico anterior (2019-2024) y respondiendo a los nuevos desafíos del sector marítimo. En este sentido, la planificación institucional se estructura en torno a dos ejes estratégicos fundamentales:

- 1. Optimización de la capacidad institucional y mejora del desempeño organizacional.**
- 2. Promoción del desarrollo y fortalecimiento del sector marítimo y marino nacional.**

El presente informe tiene como propósito exponer los principales resultados alcanzados durante el primer trimestre del año 2026, evidenciando el nivel de cumplimiento de las metas programadas, así como los avances en la consolidación de la gobernanza marítima, el fortalecimiento institucional y la generación de conocimiento científico-técnico para la toma de decisiones.



Informe de Avance Plan Operativo Anual Enero – marzo 2026

I. Resultados Institucionales – Eje 1

Optimización de la capacidad institucional y mejora del desempeño organizacional

Este eje estratégico está orientado al fortalecimiento de las capacidades internas de la institución, mediante la mejora continua de los procesos administrativos, financieros, tecnológicos y de gestión del talento humano, en cumplimiento de las normativas vigentes del sector público.

En este contexto, la ANAMAR evidenció un alto nivel de desempeño institucional durante el primer trimestre, destacándose los siguientes resultados:

- **100% de cumplimiento en el Sistema de Diagnóstico de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI)**, reflejando la adecuada implementación de los controles internos.
- **96.89% en el Índice de Control Interno (ICI)**, indicador clave de la Contraloría General de la República.
- **97.58% en Transparencia Gubernamental**, evidenciando el cumplimiento de los estándares de acceso a la información pública.
- **99% en el Indicador de Gestión Presupuestaria (IGP)**, demostrando eficiencia en la planificación y ejecución del gasto.
- **93.74% en el Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP)**.
- **54.99% en el Índice de Uso de TIC y Gobierno Electrónico (ITICGE)**, identificándose oportunidades de mejora en la transformación digital institucional.



Informe de Avance Plan Operativo Anual Enero – marzo 2026

Cabe destacar como salvedad metodológica que, en el caso del Índice de Control Interno (ICI) y el Indicador de Gestión Presupuestaria (IGP), los valores reportados corresponden al último informe disponible, debido a la periodicidad de actualización de dichos indicadores.

Estos resultados reflejan el compromiso de la institución con la eficiencia, la transparencia y la rendición de cuentas, en consonancia con las políticas de modernización del Estado.

Fortalecimiento del talento humano

La ANAMAR ha promovido el desarrollo de capacidades técnico-científicas mediante la participación de su personal en proyectos de investigación y en espacios de intercambio con instituciones nacionales e internacionales. Estas iniciativas han contribuido a fortalecer el conocimiento especializado en oceanografía, gestión costera y tecnologías marinas.

Articulación y posicionamiento institucional

En cumplimiento de la Ley 66-07 y su reglamento, la ANAMAR ha fortalecido su rol en la coordinación interinstitucional y en la proyección del país en el ámbito marítimo. En este sentido, se han impulsado acciones en coordinación con el Ministerio de Relaciones Exteriores (MIREX) y otras entidades, orientadas a la defensa de los intereses marítimos nacionales y a la participación en espacios técnicos especializados.



Informe de Avance Plan Operativo Anual Enero – marzo 2026

II. RESULTADOS INSTITUCIONALES – EJE 2

Promoción del desarrollo y fortalecimiento del sector marítimo y marino nacional

Este eje está enfocado en la generación de conocimiento, la investigación científica, la conservación y el aprovechamiento sostenible de los recursos marinos, en cumplimiento del mandato legal de la ANAMAR.

Durante el primer trimestre de 2026, la institución desarrolló importantes productos técnicos y actividades, entre los que se destacan:

Producción técnica y científica

- Levantamiento batimétrico del canal de navegación de la Bahía Las Calderas (tercera etapa).
- Estudios de fotogrametría en Playa Bonita y Punta Popy, orientados al análisis de procesos de erosión y acreción costera.
- Análisis de datos oceanográficos sobre velocidad y dirección del viento y oleaje, obtenidos a través de boyas instaladas en costas dominicanas.

Estos estudios constituyen insumos clave para la toma de decisiones en materia de planificación costera, seguridad marítima y gestión de riesgos.

Educación y concienciación marítima

La ANAMAR tiene como uno de sus principales objetivos crear conciencia sobre la importancia estratégica del mar para el desarrollo nacional. En ese sentido, durante el primer trimestre no se realizó la entrega de mapas topobatimétricos, como parte de su compromiso con la promoción del conocimiento del territorio marítimo dominicano.



Informe de Avance Plan Operativo Anual Enero – marzo 2026

Cabe destacar, que la ANAMAR, ofreció el servicio Charla o Conferencia Sobre el Mar y sus Recursos en 3 ocasiones el primer trimestre de 2026, impactando a más de 92 ciudadanos.

La ANAMAR participó en la XXXII Semana de la Geografía y su feria, organizadas por el Plan LEA del Listín Diario, mediante la elaboración de un artículo y la impartición de dos conferencias dirigidas a docentes.

El artículo, titulado “Energía y ecosistemas marinos: el rol del mar en un futuro sostenible”, fue publicado en el periódico y en los cuadernillos del evento, y redactado por Andrea Valcárcel.

Además, se realizaron dos conferencias virtuales (23 de enero y 13 de febrero) para capacitar a docentes en el uso del material educativo. La primera contó con más de 20 participantes y la segunda con más de 50, fortaleciendo la preparación docente para la implementación del contenido en marzo.

Nuestro propósito durante este 2026 ha sido llevar el programa a centros educativos públicos y privados del país y contribuir con el fortalecimiento de las capacidades de los estudiantes y docentes para entender las bondades y beneficios del mar, conocer que la República Dominicana tiene más territorio sumergido que emergido, y crear conciencia sobre la necesidad de proteger nuestro medio marino.

En este trimestre se impartieron dos principales actividades: la conferencia sobre el rol del mar en un futuro sostenible y el taller-conferencia sobre el manejo de impactos del turismo en zonas costeras. La conferencia se realizó dos veces, alcanzando a más de 65 personas en total, mientras que el taller se impartió una vez, impactando a más de 27 participantes.

Las encuestas de satisfacción reflejaron una valoración muy positiva: el 100% de los participantes se mostró muy satisfecho con la organización, claridad del contenido,



Informe de Avance Plan Operativo Anual Enero – marzo 2026

materiales utilizados, dominio del expositor e interés de los temas. Solo en la duración, un 67% se mostró muy satisfecho y un 33% satisfecho. En general, todos los participantes expresaron satisfacción o alta satisfacción con las actividades.

Estas iniciativas se ofrecieron tanto de forma presencial como virtual, alcanzando 8 distritos educativos y al clúster turístico vinculado a Bandera Azul.

Innovación en educación marítima

La Autoridad Nacional de Asuntos Marítimos ha iniciado su programa de concientización y educación sobre los ecosistemas marinos mediante experiencia de realidad virtual, dándole recepción a más de 2,000 lentes de realidad virtual de cartón, los cuales cuentan con un código QR que lleva a los estudiantes y el público en general a 3 videos sobre ecosistemas marinos dominicanos. Estos videos pueden ser encontrados, adicionalmente, en el siguiente enlace: <https://anamar.gob.do/videos-360/>.



Informe de Avance Plan Operativo Anual
Enero – marzo 2026

Avances de la ejecución por eje estratégico 1er trimestre 2026

INDICADORES DE GESTIÓN			
Área	Indicadores	Cantidad	%
Eje 1: Optimización de la capacidad institucional y mejora del desempeño organizacional	33	33	100%
Div. Administrativa y Financiera	10	10	100%
Div. de Planificación y Desarrollo	7	7	100%
Div. Tic's	5	5	100%
Div. Jurídica	7	7	100%
Div. Recursos Humanos	4	4	100%
Eje 2: Promoción del desarrollo y fortalecimiento del sector marítimo y marino nacional	5	5	100.0%
Div. de Embarcación Y Equipos Marinos	1	1	100%
Div. de Oceanografía Y Recursos Marinos	1	1	100%
Div. de Laboratorio Oceánico	1	1	100%
Div. de Educación Y Promoción Del Sector Marítimo	1	1	100%
Dirección Ejecutiva	1	1	100%



Informe de Avance Plan Operativo Anual
Enero – marzo 2026

AUTORIDAD NACIONAL DE ASUNTOS MARÍTIMOS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2026
INFORME DE MONITOREO Y EVALUACIÓN
1ER TRIMESTRE 2026

Eje Estratégico (1) Optimización de la capacidad institucional y mejora del desempeño organizacional							
Nro.	ÁREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
1	Departamento Administrativo y Financiero	Formulación, ejecución y seguimiento del Presupuesto Institucional	No. de presupuestos formulados	25%	25%	100%	100%
			% Cumplimiento IGP	25%	25%	100%	
Gestiones/actividades administrativas realizadas eficientemente		% Actividades gestionadas	25%	25%	100%		
Cumplimiento de los compromisos de pago de forma oportuna		% Compromisos de pago gestionados	25%	25%	100%		
Gestión del Sistema de Análisis del Cumplimiento de las Normativas Contables		% Gestión SISACNOC	25%	25%	100%		
Gestión impuestos		% Impuestos gestionados	25%	25%	100%		
Implementación SASP		% Implementado	25%	25%	100%		
Compras y contrataciones gestionadas adecuadamente		% Compras y contrataciones gestionadas	25%	25%	100%		
Seguimiento al comportamiento de los riesgos de la División DAF		Nro. de Matrices completadas	1	1	100%		
9		Autoevaluación de cumplimiento de los Controles Internos de la División DAF	No. de Reportes sobre errores, limitaciones e inconsistencias	1	1	100%	
		Cumplimiento del indicador de transparencia institucional	% de requerimientos de información respondidos antes de los 15 días establecidos en la ley 200-04	1	1	100%	



Informe de Avance Plan Operativo Anual Enero – marzo 2026

Nro.	ÁREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
10	División de Planificación y Desarrollo	Plan Operativo Anual (POA) de la ANAMAR	No. de planes elaborados	1	1	100%	100%
11		Monitoreo y Evaluación del Plan Operativo Anual (POA)	No. de evaluaciones realizadas	1	1	100%	
12		Formulación y evaluación del Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC)	No. de planes elaborados	1	1	100%	
13		Marco Común de Evaluación CAF	% cumplimiento	21.25%	100%	100%	
14		Carta Compromiso al Ciudadano	% cumplimiento	22.50%	22.50%	100%	
15		Transparencia en informaciones de Servicios y Funcionarios	% cumplimiento	100%	100%	100%	
16		Seguimiento al comportamiento de los riesgos de la División de Planificación y Desarrollo	No. de Matrices completadas	1	1	100%	
17		Cumplimiento del indicador de transparencia institucional	% de requerimientos de información respondidos antes de los 15 días establecidos en la ley 200-04	25%	25%	100%	
Nro.	ÁREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
18	División Tecnologías de la Información y Comunicación	Cumplimiento del indicador ITICGE	% Actividades gestionadas	25%	25%	100%	100%
19		Cumplimiento del indicador de transparencia institucional	% Cumplimiento	25%	25%	100%	
20		Gestión de las comunicaciones externas	% Solicitudes gestionadas	25%	25%	100%	
21		Seguimiento al comportamiento de los riesgos de la División TIC's.	Nro. de Matrices completadas	1	1	100%	



Informe de Avance Plan Operativo Anual Enero – marzo 2026

22		Autoevaluación de cumplimiento de los Controles Internos de la División de TIC	No. de Reportes sobre errores, limitaciones e inconsistencias	1	1	100%	
Nro.	ÁREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
23	División Jurídica	Elaboración y revisión de contratos, enmiendas, adendas, renovaciones y cualquier instrumento legal suscrito por ANAMAR	% contratos elaborados	25%	25%	100%	100%
24		Asistencia legal a las áreas	% a las áreas según solicitudes	25%	25%	100%	
25		Asesorar en lo relativo a los procesos de compras y contrataciones que realice la institución, de manera especial lo relativo a la revisión y aprobación del documento que rige el proceso de contratación	% estudios y revisiones de documentos legales actualizado	25%	25%	100%	
26		Elaboración de informes de cumplimiento de las normativas externas	No. de informes elaborados	1	1	100%	
27		Seguimiento al comportamiento de los riesgos de la División Jurídica.	Nro. de Matrices completadas	1	1	100%	
28		Cumplimiento del indicador de transparencia institucional	% de cumplimiento	25%	25%	100%	



Informe de Avance Plan Operativo Anual Enero – marzo 2026

29		Proveer al Estado dominicano las herramientas técnicas, científicas y jurídicas para lograr una correcta administración de sus recursos oceánicos; así como asesorar al Poder Ejecutivo, así como a todas las instituciones del Estado vinculadas al sector marítimo, existentes o que se establezcan en el futuro, en lo relativo al mar, usos y derechos.	% de asesorías o consultas respondidas, según solicitudes	25%	25%	100%	
Nro.	ÁREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
30	Recursos Humanos	Evaluación del desempeño del personal	% empleados evaluados	25%	25%	100%	100%
31		Novedades de Nómina realizadas	% de las novedades de nómina realizadas	25%	25%	100%	
32		Registro y Control de Personal	% de expedientes actualizados, reportes y control de asistencias realizados	25%	25%	100%	
33		Cumplimiento del indicador de transparencia institucional	% de requerimientos de información respondidos antes del día 19 de cada mes establecidos en la ley 200-04	25%	25%	100%	
Eje 2: Promoción Del Desarrollo Y Fortalecimiento Del Sector Marítimo Y Marino Nacional							
Nro.	ÁREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
34	Depto. Técnico y Científico	Adquisición y mantenimiento de equipos oceanográficos para el desarrollo de actividades concernientes a ecosistemas marítimos y marinos.	Recepción de equipos y/o mantenimiento. Fotografías, informes,	25%	25%	100%	81%
35		Proveer al Estado dominicano las herramientas técnicas, científicas y jurídicas para lograr una correcta administración de sus recursos oceánicos.	Informes técnicos	1	1	100%	



Informe de Avance Plan Operativo Anual Enero – marzo 2026

36		Proveer al Estado dominicano las herramientas técnicas, científicas y jurídicas para lograr una correcta administración de sus recursos oceánicos.	Informes técnicos	1	1	100%	
37		Promover la ciencia oceanográfica y conciencia medio ambiental.	Informes sobre acciones de educación y promoción del sector marítimo	1	1	100%	
38		Representación del Estado dominicano en los cónclaves nacionales e internacionales en todo lo relativo al mar sus usos y derechos.	% de participación según convocatoria	25%	1%	4%	



Informe de Avance Plan Operativo Anual Enero – marzo 2026

Conclusión

Los resultados alcanzados durante el primer trimestre de 2026 evidencian un alto nivel de cumplimiento de la planificación institucional, así como avances significativos en el fortalecimiento de las capacidades internas y en la generación de conocimiento técnico-científico.

La ANAMAR reafirma su compromiso con la implementación efectiva de la Ley 66-07 y su reglamento, consolidando su rol como ente rector en materia marítima, promoviendo la sostenibilidad de los recursos marinos y contribuyendo al desarrollo integral de la República Dominicana desde una perspectiva oceánica.



Autoridad Nacional de Asuntos Marítimos

Jusmeily Joselyn Feliz Placencio - Analista de Planificación y Desarrollo (15/04/2026 13:09 AST)

Yamilet Reyes Rodríguez - Encargada de la División de Planificación y Desarrollo (15/04/2026 13:09 AST)

Documento firmado digitalmente, para validar en medio electrónico.

Informe de avance POA 1er trimestre 2026
<https://buzon.firmagob.gob.do/inbox/app/anamar/v/b9fd398e-91b7-4c60-98fc-fb73cd795fb5>