



INFORME POA

División Planificación Y Desarrollo

Octubre - Diciembre 2025

Contenido

Introducción.....3

I. RESULTADOS INSTITUCIONALES – EJE 14

Resultado 1.1. Administración Pública eficiente y transparente 4

Resultado 1.2. Fortalecer la Gestión de Recursos Humanos..... 4

Resultado 1.3. Posicionamiento Internacional de la ANAMAR..... 4

II. RESULTADOS INSTITUCIONALES – EJE 2.....5

Introducción

El Plan Operativo Anual (POA) de la ANAMAR constituye una herramienta fundamental para la planificación, seguimiento y evaluación de las acciones institucionales previstas para el año en curso. Este instrumento de gestión se encuentra sincronizado a los lineamientos y objetivos estratégicos establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2019-2024, el cual fue concebido como resultado de un proceso participativo y técnico que integró la experiencia adquirida en el ciclo estratégico anterior (2014-2018), así como los nuevos desafíos institucionales. En este sentido, se estructuró en torno a dos ejes estratégicos prioritarios: el fortalecimiento institucional y la promoción del desarrollo y fortalecimiento del sector marítimo y marino nacional, los cuales orientan todas las acciones operativas y estratégicas de la institución.

El presente informe recoge de manera detallada las metas y actividades previstos en el Plan Operativo para el cuarto trimestre del año en curso, garantizando la continuidad de las iniciativas estratégicas, la eficiencia en la gestión institucional y la respuesta efectiva a las demandas del sector marítimo y de la ciudadanía. Con ello, ANAMAR reafirma su compromiso con la sostenibilidad, la gobernanza marítima y el desarrollo integral del país desde una perspectiva marítima y oceánica.



Informe de Avance Plan Operativo Anual Octubre – diciembre 2025

I. RESULTADOS INSTITUCIONALES – EJE 1

El eje 1 del PEI busca el “Fortalecimiento Institucional”. En este sentido, los resultados institucionales asociados a los 4 pilares sobre los que descansa el fortalecimiento institucional de la Autoridad Nacional de Asuntos Marítimos son:

Resultado 1.1. Administración Pública eficiente y transparente

Cumplimiento rutinario de todos los procedimientos establecidos mediante leyes o reglamentos por las instituciones competentes, destacando la implementación al 100% del Sistema para diagnóstico de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI) y el Índice de Control Interno (ICI) 96.89%, ambos indicadores de la Contraloría General de la República; seguido de un 93.37% en Transparencia Gubernamental, 99% en el Indicador de la Gestión Presupuestaria, el 99% en el Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP) y un 43.99% en el Índice de uso Tic y Gobierno Digital (ITICGE).

Resultado 1.2. Fortalecer la Gestión de Recursos Humanos

Fortalecimiento de las capacidades técnico-científicas de su personal mediante la interacción con instituciones nacionales e internacionales en proyectos científicos, con la finalidad de intercambiar conocimientos y experiencias en el área de la ciencia y tecnologías marinas.

Resultado 1.3. Posicionamiento Internacional de la ANAMAR

Posicionamiento internacional de la ANAMAR, durante este cuarto trimestre y en cumplimiento de la Ley 66-07 que la crea, y del Reglamento 323-12, en coordinación con el Ministerio de Relaciones Exteriores y demás instituciones vinculadas al sector marino y marítimo a nivel nacional e internacional, se continuó trabajando en defensa de los intereses marítimos de la República Dominicana.



Informe de Avance Plan Operativo Anual Octubre – diciembre 2025

II. RESULTADOS INSTITUCIONALES – EJE 2

El segundo eje corresponde a la “Promoción del Desarrollo y Fortalecimiento del Sector Marítimo y Marino Nacional.”, enfocado en velar por la investigación, conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos vivos y no vivos del mar, del fondo del mar y del subsuelo del mar, y representar interna y externamente al Estado dominicano en todo lo relativo al mar, sus usos y derechos.

Durante el cuarto trimestre enfocó sus esfuerzos en el logro de las metas institucionales, logrando los siguientes informes técnicos y avances en este período:

- Censo Georreferenciado del Coral Pilar en Boca Chica, República Dominicana
- Diagnóstico general e inventario de dinámica-marina existente litoral de RD, para la elaboración de un manual de recomendaciones para obras marítimas
- Diseño de un Conservatorio de Corales: Un refugio de especies en peligro crítico
- Impacto del sargazo en los parámetros fisicoquímicos del agua en zonas turísticas
- Estudio de la variabilidad de la temperatura superficial en los mares de la República Dominicana, 2023-2025

La ANAMAR tiene como uno de sus principales objetivos crear conciencia sobre la importancia estratégica del mar para el desarrollo nacional. En ese sentido, durante el cuarto trimestre se realizó la entrega de 7 mapas topobatimétricos, como parte de su compromiso con la promoción del conocimiento del territorio marítimo dominicano.

Cabe destacar, que la ANAMAR, ofreció el servicio Charla o Conferencia Sobre el Mar y sus Recursos en 4 ocasiones, dentro de 2 eventos, durante el cuarto trimestre de 2025, impactando a más de 102 ciudadanos.

Nuestro propósito durante este año ha sido llevar el programa a centros educativos públicos y privados del país y contribuir con el fortalecimiento de las capacidades de los estudiantes y docentes para entender las bondades y beneficios del mar, conocer que la República Dominicana tiene más territorio sumergido que emergido, y crear conciencia sobre la necesidad de proteger nuestro medio marino.

Entre las actividades de difusión y capacitación, se impartieron dos charlas. Adicionalmente, se logró una participación relevante en joint Meeting of the IOC Group of Experts on Capacity Development and Group of Experts on Ocean Literacy Room VII UNESCO and online, del 18 November hasta el 20 November 2025 y el Meeting of the IOC Group of Experts on Capacity Development 2025–2027, realizado en la Sala VII de la Sede de la UNESCO en París y de manera virtual, los días 20 y 21 de noviembre de 2025.

Avances de la ejecución por eje estratégico 4to trimestre 2025

INDICADORES DE GESTIÓN			
ÁREA	INDICADORES	CANTIDAD	%
EJE 1: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	36	36	100%
DIV. ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	9	9	100%
DIV. DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO	8	8	100%
DIV. TIC'S	4	4	100%
DIV. JURÍDICA	8	8	100%
DIV. RECURSOS HUMANOS	7	7	100%
EJE 2: PROMOCIÓN DEL DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DEL SECTOR MARÍTIMO Y MARINO NACIONAL	6	6	100.0%
DIV. DE EMBARCACIÓN Y EQUIPOS MARINOS	2	2	100%
DIV. DE OCEANOGRAFIA Y RECURSOS MARINOS	1	1	100%
DIV. DE LABORATORIO OCEÁNICO	1	1	100%
DIV. DE EDUCACIÓN Y PROMOCIÓN DEL SECTOR MARÍTIMO	1	1	100%
DIRECCIÓN EJECUTIVA	1	1	100%



AUTORIDAD NACIONAL DE ASUNTOS MARITIMOS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INFORME DE MONITOREO Y EVALUACIÓN
4TO TRIMESTRE 2025

Eje Estratégico (1) Fortalecimiento Institucional							
Nro.	ÁREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
1	Departamento Administrativo y Financiero	Formulación, ejecución y seguimiento del Presupuesto institucional	No. de presupuestos formulados	1	1	100%	
			% Cumplimiento IGP	25%	25%	100%	
2		Gestiones/actividades administrativas realizadas eficientemente	% Actividades gestionadas	25%	25%	100%	
3		Cumplimiento de los compromisos de pago de forma oportuna	% Compromisos de pago gestionados	25%	25%	100%	
4		Gestión del Sistema de Análisis del Cumplimiento de las Normativas Contables	% Gestión SISACNOC	25%	25%	100%	
5		Gestión impuestos	% Impuestos gestionados	25%	25%	100%	
6		Implementación SASP	% Implementado	25%	25%	100%	
7		Compras y contrataciones gestionadas adecuadamente	% Compras y contrataciones gestionadas	25%	25%	100%	

8		Seguimiento al comportamiento de los riesgos de la División DAF	Nro. de Matrices completadas	1	1	100%	
9		Autoevaluación de cumplimiento de los Controles Internos de la División DAF	No. de Reportes sobre errores, limitaciones e inconsistencias	1	1	100%	
Nro.	ÁREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
10	División de Planificación y Desarrollo	Monitoreo y Evaluación del Plan Operativo Anual (POA)	Nro. de evaluaciones realizadas	1	1	100%	100%
11		Implementación de ISO 37001	Norma Implementada	1	1	100%	
12		Marco Común de Evaluación CAF	% cumplimiento	21.25%	21.25%	100%	
13		Carta Compromiso al Ciudadano	% cumplimiento	22.50%	22.50%	100%	
14		Realizar Encuesta Institucional de Satisfacción Ciudadana	Encuesta realizada	1	1	100%	
15		Elaboración de Informe Semestral y la Memoria Institucional	Número de documentos elaborados	1	1	100%	
16		Seguimiento al comportamiento de los riesgos de la Div. De Planificación y Desarrollo	Número de matrices completadas	1	1	100%	

17		Autoevaluación de cumplimiento de los Controles Internos	No. De Reportes sobre errores limitaciones e inconsistencias	1	1	100%	
Nro.	ÁREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
18	División Tecnologías de la Información y Comunicación	Cumplimiento del indicador ITICGE	% Actividades gestionadas	25%	25%	100%	100%
19		Cumplimiento del indicador de Transparencia	% Cumplimiento	25%	25%	100%	
20		Gestión de las comunicaciones externas	% Solicitudes gestionadas	25%	25%	100%	
21		Seguimiento al comportamiento de los riesgos de la División TIC's.	Nro. de Matrices completadas	1	1	100%	
Nro.	ÁREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
22	División Jurídica	Elaboración y revisión de contratos, enmiendas, adendas, renovaciones y cualquier instrumento legal suscrito por ANAMAR	% contratos elaborados	25%	25%	100%	100%
23		Asistencia legal a las áreas	% a las áreas según solicitudes	25%	25%	100%	

24		Asesorar en lo relativo a los procesos de compras y contrataciones que realice la institución, de manera especial lo relativo a la revisión y aprobación del documento que rige el proceso de contratación	% estudios y revisiones de documentos legales actualizado	25%	25%	100%	
25		Elaboración de informes de cumplimiento de las normativas externas	No. de informes elaborados	1	1	100%	
26		Seguimiento al comportamiento de los riesgos de la División Jurídica.	Nro. de Matrices completadas	1	1	100%	

27		Proveer al Estado dominicano las herramientas técnicas, científicas y jurídicas para lograr una correcta administración de sus recursos oceánicos; así como asesorar al Poder Ejecutivo, así como a todas las instituciones del Estado vinculadas al sector marítimo, existentes o que se establezcan en el futuro, en lo relativo al mar, usos y derechos.	% de asesorías o consultas respondidas, según solicitudes	25%	25%	100%	
28		Estrategia Marítima Nacional	Presentación de la Estrategia al Poder Ejecutivo	1	1	100%	
Nro.	ÁREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
29	Recursos Humanos	Evaluación del desempeño del personal	% empleados evaluados	25%	25%	100%	
30		Reclutamiento y Selección de Personal	% Ejecución	25%	100%	100%	
31		Encuesta de Clima Organizacional	Plan de mejora elaborado e implementado	100%	100%	100%	

32		Plan de Capacitación implementado	% de cumplimiento del plan de capacitación	90%	90%	90%	
33		Novedades de Nómina realizadas	% de las novedades de nómina realizadas	25%	25%	100%	
34		Registro y Control de Personal	% de expedientes actualizados y reportes y control de asistencias realizados	25%	25%	100%	
35		Seguimiento al comportamiento de los riesgos de la División de Recursos Humanos	No. de Matrices completadas	1	1	100%	
Eje 2: Promoción Del Desarrollo Y Fortalecimiento Del Sector Marítimo Y Marino Nacional							
Nro.	ÁREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
36	Depto. Técnico y Científico	Adquisición y mantenimiento de equipos oceanográficos para el desarrollo de actividades concernientes a ecosistemas marítimos y marinos.	% de gestión	25%	25%	100%	100%

		Promover la interacción de la ANAMAR con otras instituciones, en el área de la ciencia y tecnologías marinas.	No. de participaciones	2	2	100%	
37		Proveer al Estado dominicano las herramientas técnicas, científicas y jurídicas para lograr una correcta administración de sus recursos oceánicos.	Informes técnicos Oceanográficos y Recursos Marinos	1	1	100%	
38		Proveer al Estado dominicano las herramientas técnicas, científicas y jurídicas para lograr una correcta administración de sus recursos oceánicos.	Informes técnicos de laboratorio Oceánico	1	1	100%	
39		Promover la ciencia oceanográfica y conciencia medio ambiental.	Informe sobre acciones de educación y promoción del sector marítimo	1	1	100%	

40		Representación del Estado dominicano en los cónclaves nacionales e internacionales en todo lo relativo al mar sus usos y derechos.	% de participación según convocatoria	25%	25%	100%	
----	--	--	---------------------------------------	-----	-----	------	--