



INFORME POA

División Planificación Y Desarrollo

Enero - Diciembre 2025

Contenido

Introducción.....3

I. RESULTADOS INSTITUCIONALES – EJE 14

 Resultado 1.1. Administración Pública eficiente y transparente 4

 Resultado 1.2. Fortalecer la Gestión de Recursos Humanos..... 4

 Resultado 1.3. Posicionamiento Internacional de la ANAMAR..... 4

II. RESULTADOS INSTITUCIONALES – EJE 2.....5

Introducción

El presente informe de resultados del Plan Operativo Anual (POA) de esta Autoridad Nacional de Asuntos Marítimos (ANAMAR) tiene como finalidad presentar de manera integral los avances, logros y niveles de ejecución alcanzados durante el año 2025, en correspondencia con las acciones, metas y actividades planificadas para el período evaluado. Este informe constituye un instrumento clave de rendición de cuentas, seguimiento y evaluación de la gestión institucional, orientado a evidenciar el cumplimiento de los compromisos asumidos por la institución.

El POA ejecutado se encuentra debidamente alineado con los lineamientos y objetivos estratégicos establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2019-2024. En este marco, la planificación anual se estructuró en torno a los dos ejes estratégicos prioritarios: el fortalecimiento institucional y la promoción del desarrollo y fortalecimiento del sector marítimo y marino, los cuales orientaron de manera transversal la ejecución de las acciones operativas y estratégicas de la ANAMAR.

A lo largo del período evaluado, la institución impulsó iniciativas dirigidas a fortalecer sus capacidades internas, optimizar los procesos de gestión y consolidar su rol como ente articulador de la política marítima nacional, al tiempo que promovió la investigación, la cooperación interinstitucional y la sostenibilidad de los recursos marinos. En ese sentido, el presente informe refleja no solo el grado de cumplimiento de las metas programadas, sino también el impacto de las acciones desarrolladas en la mejora de la gobernanza marítima y en la atención a las demandas del sector y de la ciudadanía.



Informe de Avance Plan Operativo Anual Enero - diciembre 2025

I. RESULTADOS INSTITUCIONALES – EJE 1

El eje 1 del PEI busca el “Fortalecimiento Institucional”. En este sentido, los resultados institucionales asociados a los 4 pilares sobre los que descansa el fortalecimiento institucional de la Autoridad Nacional de Asuntos Marítimos son:

Resultado 1.1. Administración Pública eficiente y transparente

Cumplimiento rutinario de todos los procedimientos establecidos mediante leyes o reglamentos por las instituciones competentes, destacando la implementación al 100% del Sistema para diagnóstico de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI) y el Índice de Control Interno (ICI) 91.40%, ambos indicadores de la Contraloría General de la República; seguido de un 95.01% en Transparencia Gubernamental, 94.50% en el Indicador de la Gestión Presupuestaria, el 97.03% en el Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP) y un 59.25% en el Índice de uso Tic y Gobierno Digital (ITICGE).

Resultado 1.2. Fortalecer la Gestión de Recursos Humanos

Fortalecimiento de las capacidades técnico-científicas de su personal mediante la interacción con instituciones nacionales e internacionales en proyectos científicos, con la finalidad de intercambiar conocimientos y experiencias en el área de la ciencia y tecnologías marinas.

Resultado 1.3. Posicionamiento Internacional de la ANAMAR

Posicionamiento internacional de la ANAMAR, durante el año y en cumplimiento de la Ley 66-07 que la crea, y del Reglamento 323-12, en coordinación con el Ministerio de Relaciones Exteriores y demás instituciones vinculadas al sector marino y marítimo a nivel nacional e internacional, se continuó trabajando en defensa de los intereses marítimos de la República Dominicana.



Informe de Avance Plan Operativo Anual Enero - diciembre 2025

II. RESULTADOS INSTITUCIONALES – EJE 2

El segundo eje corresponde a la “Promoción del Desarrollo y Fortalecimiento del Sector Marítimo y Marino Nacional.”, enfocado en velar por la investigación, conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos vivos y no vivos del mar, del fondo del mar y del subsuelo del mar, y representar interna y externamente al Estado dominicano en todo lo relativo al mar, sus usos y derechos.

Durante el 2025 enfocó sus esfuerzos en el logro de las metas institucionales, logrando los siguientes informes técnicos:

- Informe técnico de batimetría de la 2da etapa del canal de navegación de la Bahía Las Calderas.
- Informe técnico sobre fotogrametría Playa Caobita.
- Informe técnico sobre el análisis de la velocidad y dirección del viento y oleaje dados por las boyas oceanográficas en costas dominicanas para el año 2024.
- Monitoreo de Corrientes Superficiales y Caracterización Fisicoquímica en la Laguna Arrecifal de Boca Chica.
- Evaluación de los Patrones de Invasión del Sargazo durante el 2024.
- Monitoreo y caracterización fisicoquímica y microbiológica de ecosistemas tipo playa - Costa Este.
- Levantamiento batimétrico de la 2da etapa de la Isla Catalina.
- Fotogrametría Isla Catalina.

- Modelación de escenarios futuros de cambio climático en aguas dominicanas y proyección del impacto en la salud arrecifal en base a cambios de temperatura superficial del mar.
- Evaluación del estado de salud de *Dendrogyra cylindrus* en Boca Chica, República Dominicana.
- Fotogrametría de la playa el Cortecito, provincia la Altagracia para la cuantificación del sargazo en la zona.
- Monitoreo y caracterización fisicoquímica y microbiológica de ecosistemas tipo playa – Costa Sur.
- Diseño de un Conservatorio de Corales: Un Refugio de Especies en Peligro Crítico.
- Estudio de la Diversidad Genética de Tres Especies de Coral en la República Dominicana.
- Elaboración de un manual de recomendaciones para obras marítimas.
- Estudio de la variabilidad de la temperatura superficial en los mares de la República Dominicana, 2023-2025.
- Impacto del sargazo en los parámetros fisicoquímicos del agua en zonas turísticas.

La ANAMAR tiene como uno de sus principales objetivos crear conciencia sobre la importancia estratégica del mar para el desarrollo nacional. En ese sentido, durante el año se realizó la entrega de alrededor de 40 mapas topobatimétricos, como parte de su compromiso con la promoción del conocimiento del territorio marítimo dominicano.

Cabe destacar, que la ANAMAR desarrolló de manera continua su programa de charlas y conferencias sobre el mar y sus recursos, dirigidas a estudiantes, docentes y ciudadanía en general, con el objetivo de crear conciencia sobre la importancia estratégica del mar para el desarrollo nacional, destacando que la República Dominicana posee un territorio marítimo mayor que su territorio emergido.

Durante el año se ofrecieron actividades educativas y de divulgación de forma presencial y virtual, impactando a más de 740 ciudadanos, en centros educativos públicos y privados, distritos educativos y eventos especializados. Entre las temáticas abordadas se destacan:

- Charla educativa sobre el pez león, titulada “La Problemática del Pez León y Como su Presencia Afecta Los Corales”.
- Charla educativa “Exploración Azul”.
- Conferencia “El Viaje del Agua: Hidrografía para un Futuro Sostenible”.
- Reunión con el grupo de programación “The Lego Scientists”.
- Charla Educativa “Llevando el mar a las escuelas”.
- Charla Educativa “Guardianes de la Biodiversidad: Entendiendo, Valorando y Protegiendo los Ecosistemas Marinos” y la técnica “Buenas Prácticas para el Manejo del Sargazo: Investigación y Monitoreo”.

Adicionalmente, durante el año se logró una participación significativa en la feria de carreras universitarias tomó lugar en el colegio privado The Community for Learning, Participación de la ANAMAR en la XXXII edición de Semana de la Geografía 2025, 1er Simposio Internacional de Ciencias Marinas, celebrado en el marco del XX Congreso Internacional de Investigación Científica del Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (MESCYT). En dicho evento, ANAMAR realizó una presentación oral bajo el título “Detectando el Cambio: Desarrollo de una Red de Monitoreo Oceanográfico para las Costas de la República Dominicana”, cuyo objetivo fue exponer la red de boyas oceanográficas de la institución, generando un impacto positivo entre los científicos presentes y la participación de la Bióloga Andrea Valcárcel en Joint Meeting of the IOC Group of Experts on Capacity Development and Group of Experts on Ocean Literacy Room VII UNESCO and online, del 18 al 20 de noviembre y el Meeting of the IOC Group of Experts on Capacity Development 2025–2027, realizado en la Sala VII de la Sede de la UNESCO en París y de manera virtual, los días 20 y 21 de noviembre del presente año.

La Autoridad Nacional de Asuntos Marítimos en el 2025 inicio su programa de concientización y educación sobre los ecosistemas marinos mediante experiencia de realidad virtual, dándole recepción a más de 2,000 lentes de realidad virtual de cartón, los cuales cuentan con un código QR que lleva a los estudiantes y el público en general a 3 videos sobre ecosistemas marinos dominicanos. Estos videos pueden ser encontrados, adicionalmente, en el siguiente enlace: <https://anamar.gob.do/videos-360/>

En el primer trimestre del 2025 se hizo entrega de 20 lentes de realidad virtual, impactando un centro educativo privado, el cual recibió 8 lentes, y un centro educativo público, el cual recibió 12 lentes.

Avances de la ejecución por eje estratégico 2025

AVANCE DE EJECUCIÓN ENERO – DICIEMBRE 2025			
INDICADORES DE GESTIÓN			
ÁREA	INDICADORES	CANTIDAD	%
EJE 1: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	34	34	100%
DIV. ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	10	10	100%
DIV. DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO	13	13	100%
DIV. TIC'S	5	5	100%
DIV. JURÍDICA	8	8	100%
DIV. RECURSOS HUMANOS	8	8	100%
EJE 2: PROMOCIÓN DEL DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DEL SECTOR MARÍTIMO Y MARINO NACIONAL	8	8	100.0%
DIV. DE EMBARCACIÓN Y EQUIPOS MARINOS	2	2	100%
DIV. DE OCEANOGRAFIA Y RECURSOS MARINOS	1	1	100%
DIV. DE GEOMÁTICA, BATIMETRÍA Y CARTOGRAFÍA	1	1	100%
DIV. DE LABORATORIO OCEÁNICO	1	1	100%
DIV. DE EDUCACIÓN Y PROMOCIÓN DEL SECTOR MARÍTIMO	1	1	100%
DIRECCIÓN EJECUTIVA	1	1	100%



AUTORIDAD NACIONAL DE ASUNTOS MARITIMOS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INFORME DE MONITOREO Y EVALUACIÓN
2025

Eje Estratégico (1) Fortalecimiento Institucional							
Nro.	AREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
1	Departamento Administrativo y Financiero	formulación, ejecución y seguimiento del Presupuesto institucional	No. de presupuestos formulados	1	1	100%	100%
2			% Cumplimiento IGP	100%	100%	100%	
3		Gestiones/actividades administrativas realizadas eficientemente	% Actividades gestionadas	100%	100%	100%	
4		Cumplimiento de los compromisos de pago de forma oportuna	% Compromisos de pago gestionados	100%	100%	100%	
5		Gestión del Sistema de Análisis del Cumplimiento de las Normativas Contables	% Gestión SISACNOC	100%	100%	100%	
6		Gestión impuestos	% Impuestos gestionados	100%	100%	100%	
7		Implementación SASP	% Implementado	100%	100%	100%	
8		Compras y contrataciones gestionadas adecuadamente	% Compras y contrataciones gestionadas	100%	100%	100%	
9		Seguimiento al comportamiento de los riesgos de la División DAF	Nro. de Matrices completadas	4	4	100%	
10		Autoevaluación de	Nro. de	2	2	100%	

		cumplimiento de los Controles Internos del DAF	Reportes sobre errores, limitaciones e inconsistencias				
Nro.	AREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
11	División de Planificación y Desarrollo	Formulación del Plan Estratégico Institucional (PEI)	Nro. de planes elaborados	1	1	100%	100%
12		Plan Operativo Anual (POA) de la ANAMAR	No. de Planes Elaborados	1	1	100%	
13		Monitoreo y Evaluación del Plan Operativo Anual (POA)	Nro. de evaluaciones realizadas	4	4	100%	
14		Implementación de ISO 37001	Norma Implementada	1	1	100%	
15		Formulación y evaluación del Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC)	Nro. de planes elaborados	1	1	100%	
16		Marco Común de Evaluación CAF	Autodiagnóstico elaborado	1	1	100%	
17			% cumplimiento	85%	85%	100%	
18		Carta Compromiso al Ciudadano	% Cumplimiento	90%	90%	100%	
19		Realizar Encuesta Institucional de Satisfacción Ciudadana	Encuesta realizada	1	1	100%	
20		Transparencia en informaciones de Servicios y Funcionarios	% Cumplimiento	100%	100%		
21		Elaboración de Informe Semestral y la Memoria Institucional	Número de documentos elaborados	2	2	100%	

22		Autoevaluación de cumplimiento de los controles internos	Nro. de Reportes sobre errores, limitaciones e inconsistencias	2	2	100%	
23		Seguimiento al comportamiento de los riesgos de la Div. De Planificación y Desarrollo	Número de matrices completadas	4	4	100%	
Nro.	AREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
24	División Tecnologías de la Información y Comunicación	Cumplimiento del indicador ITICGE	% Actividades gestionadas	100%	100%	100%	100%
25		Cumplimiento del indicador de Transparencia	% Cumplimiento	100%	100%	100%	
26		Gestión de las comunicaciones externas	% Solicitudes gestionadas	100%	100%	100%	
27		Seguimiento al comportamiento de los riesgos de la División TIC's.	Nro. de Matrices completadas	4	4	100%	
28		Autoevaluación de cumplimiento de los Controles Internos	Nro. de Reportes sobre errores, limitaciones e inconsistencias	2	2	100%	
Nro.	AREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
29	División Jurídica	Elaboración y revisión de contratos, enmiendas, adendas, renovaciones y cualquier instrumento legal suscrito por ANAMAR	% contratos elaborados	100%	100%	100%	100%
30		Asistencia legal a las áreas	% a las áreas según solicitudes	100%	100%	100%	

31		Asesorar en lo relativo a los procesos de compras y contrataciones que realice la institución, de manera especial lo relativo a la revisión y aprobación del documento que rige el proceso de contratación	% estudios y revisiones de documentos legales actualizado	100%	100%	100%	
32		Elaboración de informes de cumplimiento de las normativas externas	Nro. de Informes elaborados	4	4	100%	
33		Seguimiento al comportamiento de los riesgos de la División Jurídica.	Nro. de Matrices completadas	4	4	100%	
34		Autoevaluación de cumplimiento de los Controles Internos		2	2	100%	

35		Proveer al Estado dominicano las herramientas técnicas, científicas y jurídicas para lograr una correcta administración de sus recursos oceánicos; así como asesorar al Poder Ejecutivo, así como a todas las instituciones del Estado vinculadas al sector marítimo, existentes o que se establezcan en el futuro, en lo relativo al mar, usos y derechos.	% de asesorías o consultas respondidas, según solicitudes	100%	100%	100%	
36		Estrategia Marítima Nacional	Presentación de la Estrategia al poder Ejecutivo	1	1	100%	
Nro.	AREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
37	Recursos Humanos	Evaluación del desempeño del personal	% empleados evaluados	100%	100%	100%	100%
38		Registro y Control de Personal	% Ejecución	100%	100%	100%	
39		Novedades de Nómina realizadas	% de las novedades de nómina realizadas	100%	100%	100%	
40		Encuesta de Clima Organizacional	Plan de mejora elaborado e implementado	100%	100%	100%	
41		Plan de Capacitación Implementado	% de cumplimiento del Plan de capacitación	90%	90%	100%	
42		Registro y Control de Personal	% de expedientes actualizados y reportes y control de	100%	100%	100%	

			asistencias realizados				
43			Nro. de Matrices completadas	4	4	100%	
44		Autoevaluación de cumplimiento de los controles internos de la división de RRHH	Nro. de Reportes sobre errores, limitaciones e inconsistencias	2	2	100%	
Eje 2: Promoción Del Desarrollo Y Fortalecimiento Del Sector Marítimo Y Marino Nacional							
Nro.	AREA	PRODUCTO	INDICADORES	PROGRAMADO	EJECUTADO	%AVANCE	PROMEDIO
45	Depto. Técnico y Científico	Adquisición y mantenimiento de equipos oceanográficos para el desarrollo de actividades concernientes a ecosistemas marítimos y marinos.	% de gestión	100%	100%	100%	100%
46		Promover la interacción de la ANAMAR con otras instituciones, en el área de la ciencia y tecnologías marinas.	No. de participaciones	2	2	100%	

47		Proveer al Estado dominicano las herramientas técnicas, científicas y jurídicas para lograr una correcta administración de sus recursos oceánicos.	Informes técnicos Oceanográficos y Recursos Marinos	7	7	100%	
48		Proveer al Estado dominicano las herramientas técnicas, científicas y jurídicas para lograr una correcta administración de sus recursos oceánicos.	Informes técnicos Geomáticos, Batimétricos y Cartograficos	5	5	100%	
49		Proveer al Estado dominicano las herramientas técnicas, científicas y jurídicas para lograr una correcta administración de sus recursos oceánicos.	Informes técnicos de laboratorio Oceánico	5	6	100%	
50		Promover la ciencia oceanográfica y conciencia medio ambiental.	Informe sobre acciones de educación y promoción del sector marítimo	4	4	100%	
51		Representación del Estado dominicano en los cónclaves nacionales e internacionales en todo lo relativo al mar sus usos y derechos.	% de participación según convocatoria	100%	100%	100%	

Conclusiones

Los resultados alcanzados durante el período enero–diciembre 2025 evidencian el compromiso sostenido de la ANAMAR con el cumplimiento de su mandato institucional y con la implementación efectiva del Plan Operativo Anual (POA), en coherencia con los lineamientos establecidos en su Plan Estratégico Institucional. La ejecución de las acciones programadas permitió avanzar de manera significativa tanto en el fortalecimiento institucional como en la promoción del desarrollo y fortalecimiento del sector marítimo y marino nacional, ejes fundamentales de la gestión estratégica.

En el marco del Eje 1, los resultados reflejan una gestión administrativa eficiente, transparente y orientada a resultados, respaldada por altos niveles de cumplimiento en los principales sistemas de control y monitoreo del Estado dominicano, tales como las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI), el Índice de Control Interno (ICI), el Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP), la Transparencia Gubernamental y la Gestión Presupuestaria. Asimismo, el fortalecimiento de las capacidades del talento humano y el posicionamiento internacional de la ANAMAR consolidaron su rol como entidad técnica especializada, capaz de articular esfuerzos a nivel nacional e internacional en defensa de los intereses marítimos de la República Dominicana.

Por su parte, el Eje 2 permitió avances sustantivos en la investigación científica, el monitoreo de los ecosistemas marinos y la generación de conocimiento técnico de alto valor para la toma de decisiones en materia de gestión marítima y ambiental. La elaboración de múltiples informes técnicos, estudios especializados y levantamientos oceanográficos y batimétricos fortaleció la base científica nacional y contribuyó al uso sostenible de los recursos marinos. De igual forma, las acciones de educación, divulgación y concientización impactaron de manera directa a la ciudadanía, estudiantes y comunidades educativas, promoviendo una mayor comprensión de la importancia estratégica del mar para el desarrollo nacional.

La activa participación de la ANAMAR en espacios académicos, científicos y de cooperación internacional, así como la implementación de iniciativas innovadoras como el programa de educación mediante realidad virtual, reafirmaron su liderazgo institucional y su compromiso con la ciencia, la educación y la sostenibilidad marina. Estas acciones no solo fortalecieron la visibilidad de la institución, sino que también contribuyeron a posicionar a la República Dominicana como un actor relevante en el ámbito de las ciencias marinas y la gobernanza oceánica.

En conclusión, la ejecución del POA 2025 permitió consolidar avances significativos en la gestión institucional y en el cumplimiento de los objetivos misionales de la ANAMAR, sentando bases sólidas para la continuidad de sus iniciativas estratégicas y para el fortalecimiento de una visión de país orientada al aprovechamiento responsable y sostenible de su territorio marítimo.